



แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

งานการเจ้าหน้าที่
สำนักปลัด
องค์การบริหารส่วนตำบลถ้ำกุ่ม

แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

องค์การบริหารส่วนตำบลถ้ำทอง

ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาบุคลากร

การบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลถ้ำทอง ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

“ข้าราชการส่วนท้องถิ่นมีสมรรถนะสูง เน้นคุณธรรมและศักยภาพเป็นเลิศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามนโยบาย Thailand ๔.๐”

พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

- ๑) พัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลถ้ำทองให้เป็นมืออาชีพและนวัตกรรม มีความรู้ ทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล
- ๒) เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ
- ๓) พัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลถ้ำทองให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มีความสมดุลของชีวิตและการทำงาน
- ๔) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสม
- ๕) พัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลถ้ำทอง ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- ๖) พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้ประกอบการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ ในองค์การบริหารส่วนตำบลถ้ำทอง

ค่านิยม

“มืออาชีพ คิดสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล ใจบริการเพื่อประชาชน”

เป้าประสงค์

- ๑) บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่หลากหลายในการปฏิบัติงานตามภารกิจองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๒) องค์การบริหารส่วนตำบลถ้ำทองมีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพให้แก่ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น
- ๓) บุคลากรมีจิตสำนึก ประพฤติปฏิบัติตน ตามค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม วัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

๔) บุคลากรมีความผูกพันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีและมีความสุขในการทำงาน

๕) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตและความสุขในวัยหลังเกษียณ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ แผนการบริหารงาน



ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			ระยะเวลา			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗ (บาท)	๒๕๖๘ (บาท)	๒๕๖๙ (บาท)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
บุคลากรทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนด	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรตามสายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นได้แก่หลักสูตร นักจัดการงานทั่วไป นักวิชาการสาธารณสุข นักวิเคราะห์นโยบายและแผน นักวิชาการจัดเก็บรายได้ นักวิชาการพัสดุ นายช่างโยธา นักวิชาการเงินและบัญชี นักวิชาการตรวจสอบภายใน และข้าราชการครูบุคลากรทางการศึกษา	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านฝึกอบรมหลักสูตรตามสายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนตำบล (ร้อยละ ๑๐๐)	๓	๒	๕	๑๐๕,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	๑๗๕,๐๐๐	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๓	การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ	-องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น -ทุกส่วนราชการ อบต.ถืมตอง
รวม			๓	๒	๗	๑๐๕,๐๐๐	๗,๐๐๐	๑๗๕,๐๐๐	-	-	-		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			ระยะเวลา			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗ (บาท)	๒๕๖๘ (บาท)	๒๕๖๙ (บาท)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๑) บุคลากรทุกระดับมีความรู้ทักษะสมรรถนะที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง	๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานขององค์กรในการปฏิบัติงานและบริหารส่วนตำบลเดิมต้อง	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๓๐	๓๐	๓๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๓	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	อบต.เดิมตอง
๒) บุคลากรมีความรู้ทักษะในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) โครงการฝึกอบรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี	ระดับความสำเร็จของการจัดทำผลรายงานการฝึกอบรมตามที่กำหนด	๑	๑	๑	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๓	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
๓) บุคลากรทุกระดับมีความรู้ทักษะด้านดิจิทัลพัฒนานวัตกรรมในการปฏิบัติงาน	๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มทักษะด้านดิจิทัลและการพัฒนานวัตกรรมในยุคดิจิทัล	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๓๐	๓๐	๓๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	ไตรมาส ๔	ไตรมาส ๔	ไตรมาส ๔	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	อบต.เดิมตอง
	๒) โครงการประกวดการจัดทำนวัตกรรมของส่วนราชการประจำปี	จำนวนนวัตกรรมที่เกิดขึ้นจากการพัฒนาของบุคลากร (๑ ผลงาน/ส่วนราชการ)	๔	๔	๔	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ไตรมาส ๔	ไตรมาส ๔	ไตรมาส ๔	๑) การพัฒนาตนเอง ๒) การสัมมนา	อบต.เดิมตอง
รวม			๗๔	๗๔	๗๔	๓๘๒,๐๐๐	๓๘๒,๐๐๐	๓๘๒,๐๐๐			-		

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			ระยะเวลา			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗ (บาท)	๒๕๖๘ (บาท)	๒๕๖๙ (บาท)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๑) บุคลากรที่รับผิดชอบสามารถดำเนินการบริหารงานบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลถ้ำลอด	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒	๒	๒	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	ไตรมาส ๔	ไตรมาส ๔	ไตรมาส ๔	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
	๒) โครงการการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเอง (ร้อยละ ๘๐)	๔๑	๔๑	๔๑	-	-	-	ไตรมาส ๔	ไตรมาส ๔	ไตรมาส ๔	๑) การฝึกอบรม	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
๒) ส่วนราชการมีการจัดการความรู้ขององค์การบริหารส่วนตำบลถ้ำลอด	๑) โครงการประกวดการจัดการความรู้ขององค์การบริหารส่วนตำบลถ้ำลอด	ร้อยละของส่วนราชการมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานและคู่มือการให้บริการประชาชน (๑ คู่มือ/ส่วนราชการ)	๔	๔	๔	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ไตรมาส ๔	ไตรมาส ๔	ไตรมาส ๔	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	อบต.ถ้ำลอด
รวม			๔๘	๔๘	๔๘	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐					

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			ระยะเวลา			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			๒๕๖๗ (คน)	๒๕๖๘ (คน)	๒๕๖๙ (คน)	๒๕๖๗ (บาท)	๒๕๖๘ (บาท)	๒๕๖๙ (บาท)	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
๑) บุคลากรทุกระดับมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และเจตคติการเป็นข้าราชการที่ดี	๑) โครงการฝึกอบรมจิตอาสาและคุณธรรมจริยธรรมประจำปี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๓๐	๓๐	๓๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	ไตรมาส ๑-๔	ไตรมาส ๑-๔	ไตรมาส ๑-๔	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	อบต.ถืมตอง
	๒) โครงการจัดกิจกรรมการต้านทุจริตคอร์รัปชัน ในองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ประกาศเจตนารมณ์และเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)	๔๑	๔๑	๔๑	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ไตรมาส ๑-๔	ไตรมาส ๑-๔	ไตรมาส ๑-๔	๑) การฝึกปฏิบัติ	อบต.ถืมตอง
๓) บุคลากรทุกระดับมีการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และสร้างความสมัครสมานสามัคคีในองค์กร	๑) โครงการจัดกีฬาของบุคลากรสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปี	ร้อยละที่เข้าร่วมกิจกรรม กีฬาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ ๘๐)	๔๑	๔๑	๔๑	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	ไตรมาส ๑-๔	ไตรมาส ๑-๔	ไตรมาส ๑-๔	๑) การฝึกปฏิบัติ	อบต.ถืมตอง
	๒) โครงการสัมมนาและการศึกษาดูงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๔๑	๔๑	๔๑	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	ไตรมาส ๑-๔	-	ไตรมาส ๑-๔	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	อบต.ถืมตอง
รวม			๑๓๕	๑๓๕	๑๓๕	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐					

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ แผนการบริหารงาน

แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาในการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
๑.การวิเคราะห์อัตรากำลัง (Workforce Planning)	การวางแผนและบริหารกำลังคนให้ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์หน่วยงาน	มีแผนอัตรากำลังที่ สอดคล้องกับ ภารกิจ และมีอัตรากำลัง เพียงพอ	๑.หน่วยงานมีแผนอัตรากำลังที่สอดคล้อง กับภารกิจ ๒.ระดับความสำเร็จการจัดทำแผน อัตรากำลัง ระยะ ๓ ปี	ไม่ใช้ งบประมาณ	ไตรมาส ๑-๔	
๒.การสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสร้าง ความต่อเนื่องในระบบการบริหาร ราชการ (Succession Plan)	เตรียมกำลังคนเพื่อรองรับ การเกษียณอายุ ราชการ	มีแผนรองรับ อัตรากำลังที่ เกษียณอายุ ราชการ เพื่อสร้างความ ต่อเนื่อง	จำนวนตำแหน่งข้าราชการที่ได้รับการพัฒนา ตามแผน สืบทอดตำแหน่งเพื่อสร้างความ ต่อเนื่องในการบริหาร ราชการ (Succession Plan)	ไม่ใช้ งบประมาณ	ไตรมาส ๑-๔	
๓.บูรณาการระบบ ฐานข้อมูลให้ ถูกต้อง ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ	พัฒนาระบบเทคโนโลยีด้าน สารสนเทศใน การ บริหารงานบุคคล	จัดทำระบบ ฐานข้อมูลทรัพยากร บุคคล ที่ตอบสนอง การใช้งานอย่างมี ประสิทธิภาพ มีการ นำระบบดิจิทัลมาใช้ ในการ บริหาร ทรัพยากรบุคคล	๑.จำนวนหน่วยงานที่มีข้อมูลบุคลากรไม่ ถูกต้องและ ไม่เป็นปัจจุบัน ๒.จำนวนการบันทึกข้อมูลความเคลื่อนไหว ของ เจ้าหน้าที่ทุกรายในระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหาร จัดการบุคลากร นับตั้งแต่วันที่ออกคำสั่งโดยข้อมูลมี ความ ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน จำนวนกระบวนการที่นำระบบดิจิทัลมาใช้ ดำเนินงาน	ไม่ใช้ งบประมาณ	ไตรมาส ๑-๔	
๔.พัฒนาระบบการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การใช้ตำแหน่งข้าราชการ (Workforce Audit)	การติดตาม ตรวจสอบการ ใช้ตำแหน่งและ บริหาร อัตราว่าอย่างมี ประสิทธิภาพ	มีระบบการติดตาม ตรวจสอบและ ประเมินผลการใช้ ตำแหน่ง	๑.จำนวนหน่วยงานที่รายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการใช้ตำแหน่ง ๒.จำนวนอัตรารว่างของตำแหน่งข้าราชการ ไม่เกินร้อยละ ๓	ไม่ใช้ งบประมาณ	ไตรมาส ๑-๔	

แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาในการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
๕.พัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานและสมรรถนะเพื่อให้สิ่งตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน อย่างแท้จริง	พัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่ สอดคล้องกับผลงานและ สมรรถนะ	มีระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ	ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบ การประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบ สมรรถนะ	ไม่ใช้งบประมาณ	ไตรมาส ๑-๔	
๖.พัฒนาระบบค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์เพื่อดึงดูด และ อนุรักษ์ รักษากำลังคน คุณภาพให้อยู่ในองค์กร (Pay for Performance)	พัฒนาระบบค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ เพื่อดึงดูด และอนุรักษ์ กำลังคนคุณภาพ	มีระบบค่าตอบแทนและสิทธิ ประโยชน์ เพื่อดึงดูด และอนุรักษ์ กำลังคน คุณภาพให้อยู่ใน องค์กร	๑.หน่วยงานมีระบบค่าตอบแทนและสิทธิ ประโยชน์ ๒.อัตราการอยู่ของบุคลากร (Retention rate)	ไม่ใช้งบประมาณ	ไตรมาส ๑-๔	
๗.พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล อย่าง โปร่งใสและความพร้อมให้ มีการ ตรวจสอบ	เสริมสร้างให้บุคลากร ปฏิบัติงาน ตามหลัก ธรรมาภิบาล การส่งเสริม การรับรู้ค่านิยมองค์กร ส่งเสริมให้เกิดการสื่อสาร นโยบาย หลักเกณฑ์หรือ แนวทางด้านการ บริหาร ทรัพยากรบุคคลอย่างทั่วถึง ทั้งองค์กร	มีระบบการบริหาร ทรัพยากรบุคคล อย่างโปร่งใสและ ความพร้อมให้มีการ ตรวจสอบ	๑..จำนวนหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใส ตามแนวทาง คู่มือการ ประเมินคุณธรรม และความโปร่งใส ในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ)ITA) ๒.ร้อยละของบุคลากรที่มีต่อการรับรู้ค่านิยม องค์กร ๓.ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อการ รับรู้การ สืบสานนโยบายหลักเกณฑ์ หรือ แนวทางด้านการ บริหารทรัพยากรบุคคล	ไม่ใช้งบประมาณ	ไตรมาส ๑-๔	

สรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ลำดับ	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์	จำนวนโครงการ			งบประมาณ			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	การพัฒนาศูนย์ทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ	๑	๑	๑	๑๐๕,๐๐๐	๗,๐๐๐	๑๗๕,๐๐๐	
๒	การพัฒนาศูนย์ทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง	๔	๔	๔	๓๘๒,๐๐๐	๓๘๒,๐๐๐	๓๘๒,๐๐๐	
๓	การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้	๓	๓	๓	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐	
๔	เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร	๔	๔	๔	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	
๕	แผนการบริหารงาน				ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	
รวม		๑๒	๑๒	๑๒	๙๑๙,๐๐๐	๘๒๑,๐๐๐	๙๘๙,๐๐๐	